

ส่วนที่ ๕

สรุปผลและข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพิหารแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑ เป็นการติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จทั้ง ๖ ด้าน ภายใต้วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลและแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ปีที่กำหนดเอาไว้ เพื่อให้การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิหารแดงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางมีส่วนร่วมทุกขั้นตอน ยึดผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นสำคัญ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพิหารแดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดช่วงระยะเวลา เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ การประเมินผลดังกล่าวได้เสร็จสิ้นแล้ว จึงสรุปผลการติดตามและประเมินผลแยกตามรายยุทธศาสตร์การพัฒนาและสรุปผลในภาพรวมทั้งหมด ดังนี้

สรุปผลการติดตาม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ครั้งที่ ๑

๑. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านเศรษฐกิจและคุณภาพผลผลิตทางการเกษตร

จำนวนโครงการทั้งหมด	๑๓	โครงการ		
-ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน ๓	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๒๓.๐๗
-ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๑๐	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๖๗.๙๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว

จำนวนโครงการทั้งหมด	๘	โครงการ		
-ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน -	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	-
-ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๘	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐.๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต

จำนวนโครงการทั้งหมด	๒๗	โครงการ		
-ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน ๔	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๑๔.๘๑
-ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๒๓	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๘๕.๑๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการกีฬา

จำนวนโครงการทั้งหมด	๓๓	โครงการ		
-ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน ๖	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๑๘.๑๘
-ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๒๗	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๘๑.๘๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านบริหารจัดการที่ดีเพื่อประโยชน์ของประชาชน

จำนวนโครงการทั้งหมด	๑๘	โครงการ		
-ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน ๔	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๒๒.๒๒
-ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๑๔	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๗๗.๗๗

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค

จำนวนโครงการทั้งหมด ๑๙ โครงการ

-อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน ๒	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๑๐.๕๒
-ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน ๑๗	โครงการ	คิดเป็นร้อยละ	๘๙.๔๗

๒. ผลการเบิกจ่ายงบโครงการ/กิจกรรมและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑	เบิกจ่ายทั้งสิ้นจำนวน	๑๗,๐๖๐.๐๐	บาท
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	เบิกจ่ายทั้งสิ้นจำนวน	-	บาท
	คิดเป็นร้อยละ	-	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	เบิกจ่ายทั้งสิ้นจำนวน	๔,๘๓๕,๘๑๓.๐๐	บาท
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	เบิกจ่ายทั้งสิ้นจำนวน	๒๑๖,๕๓๘.๓๔	บาท
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	เบิกจ่ายทั้งสิ้นจำนวน	-	บาท
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	เบิกจ่ายทั้งสิ้นจำนวน	-	บาท
	คิดเป็นร้อยละ	-	
รวมงบประมาณที่เบิกจ่าย		๔,๐๖๙,๔๑๑.๓๔	บาท

๓. เงินอุดหนุนเฉพาะกิจตามโครงการ/กิจกรรมและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนา

-ไม่มี

ปัญหาและอุปสรรค

การนำแผนไปสู่การปฏิบัติได้ค่อนข้างน้อย สาเหตุเนื่องจากปัจจัยหลาย ๆ อย่าง ได้แก่

๑. งบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะนำไปดำเนินงานตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้ได้ทั้งหมด เนื่องจากมีโครงการจำนวนมาก จึงพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กับโครงการที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนก่อน จึงทำให้แผนไปสู่การปฏิบัติได้ค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนโครงการตามแผนพัฒนา

๒. โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการตามโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ล่าช้า ไม่เสร็จทันปีงบประมาณ สาเหตุจากการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล และการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน

๓. ปัญหาการขาดจิตสาธารณะในการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน รวมทั้งการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการให้คำปรึกษาแนะนำการดำเนินกิจกรรม/โครงการ อีกทั้งภาคประชาชนไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารและขาดโอกาสเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงานของ อบต.

ข้อเสนอแนะ

เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพิหารแดงในครั้งต่อไป ดังนี้

๑. การออกประชุมประชาคมหมู่บ้าน ควรเรียกผู้นำชุมชนมาทำความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนต่อกิจกรรมการจัดทำแผนพัฒนา และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ได้ทราบถึงความสำคัญกับการร่วมประชุมจัดทำแผนพัฒนา

๒. การจัดสรรงบประมาณประจำปี ในแต่ละปีควรคำนึงถึงประโยชน์ในภาพรวมของตำบลโดยส่วนรวม เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณแบบแยกตามพื้นที่หมู่บ้านนั้นมีจุดอ่อนเรื่องความคุ้มค่าของงบประมาณที่ดำเนินการและประโยชน์ใช้สอย เพราะการดำเนินโครงการบางโครงการต้องใช้งบประมาณลงทุนค่อนข้างสูง เพื่อที่จะสามารถทำให้โครงการนั้นเกิดผลสัมฤทธิ์ เช่น การศึกษาการลงทุนเพื่อติดตั้งระบบเสียงไร้สายครอบคลุมทั้งตำบล เป็นต้น โครงการประเภทเหล่านี้ต้องใช้งบประมาณลงทุนสูง หากหวังให้โครงการประสบผลสำเร็จจะต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนหรือก่อสร้างอย่างเพียงพอ หากใช้วิธีการจัดสรรงบประมาณแบบแยกตามพื้นที่หมู่บ้าน การดำเนินโครงการที่กล่าวมานั้นงบประมาณจะไม่เพียงพอกับขนาดและไม่บรรลุเป้าหมายโครงการได้โดยง่าย เนื่องจากงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดสำหรับการแก้ไขการจัดสรรงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลพิหารแดง ควรสร้างความเข้าใจและสร้างแนวความคิดการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลแบบใหม่ให้แก่ผู้นำชุมชนและประชาชนในพื้นที่ กล่าวคือให้ทุกคนเลือกที่จะให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทั้งตำบลในภาพรวม ซึ่งจะเกิดประโยชน์เป็นรูปธรรมและคุ้มค่ากับจำนวนงบประมาณที่ใช้ดำเนินการ ตลอดจนเป็นผลดีต่อส่วนรวมในอนาคต

๓. การจัดแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาประจำปี กับการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการและงบประมาณมากกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินงานพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๔. ควรจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานในแต่ละด้านตามยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีความใกล้เคียงกันและเพียงพอต่อการดำเนินงานได้

เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรม/โครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลพิหารแดงในครั้งต่อไป ดังนี้

ควรสนับสนุนและส่งเสริมประชาชนในการประกอบอาชีพเสริม เช่น การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์ชุมชน เพื่อลดรายจ่ายในครอบครัว และส่งเสริมเป็นผลิตภัณฑ์ชุมชน ส่งเสริมกลุ่มทำปุ๋ยหมักตลอดจนการส่งเสริมอาชีพที่ใช้วัสดุจากธรรมชาติที่มีในพื้นที่ และส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการร่วมกันอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม