



รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ๑

องค์การบริหารส่วนตำบลองค์พระ
ประจำปี พ.ศ.2562

งานนโยบายและแผน
สำนักปลัด

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล องค์ พ ระ ปร ะ จ ำ ป ิง บ ปร ะ มา ณ พ . ศ . ๒ ๕ ๖ 2 จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะ กรรมการ พัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ท รั บ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลองค์พระ

สารบัญ

	เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑	บทนำ	1-13
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล	14-37
ส่วนที่ ๓	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	38-42
ส่วนที่ ๔	สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	43-48

ภาคผนวก
-เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรการบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537
แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552
พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒
ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ
เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว
ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น
แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด
ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์
เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมี
ความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน
จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถ
ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้
จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อ
พัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต
เพื่อให้องค์การบริหารบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น
แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม
แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น
ได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้
“ระบบติดตาม”
จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า
ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร
เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขต
หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการ
ปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม”

(monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน ให้ลู่วงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น

เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานต่ำลงนั่นเอง เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

2

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้ทำหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ

นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ

“ก า ร ป ร ะ เ มื น พ ล ”

นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติ หรือ ไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับ ก า ร ใ ช้ ท ร ี พ ย า ก ร (ง บ ป ร ะ ม า ณ) เพื ย ง ใ ด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ด้ ัง นั น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะ ดำ เ นิ น ก า ร ต่ อ ห รื อ ยุ ตี โ ค ร ง ก า ร ต่ า ง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เ พ ร า ะ ว า ก า ร ดำ เ นิ น ก า ร ใ ด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่ ง อ า จ จ ะ เ ปื น พ ล พ ลี ต การบริการหรือความพึงพอใจที่เกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลกระต๊อบ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกระต๊อบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖2 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖2 (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.๒๕62 ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖2) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 11 ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ 28 กรรมการ (1) (2)

(3) (4) แ ล ะ (5)
ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ ข้อ 29
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

3

1.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ท้องถิ่น

2.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมิน
ผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา
ท้องถิ่น แ ล ะ ค ณ ะ ก ร ร ม ก า ร พ ั ท น า ท ้อง ถิ่น
พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชน
ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอค
ว า ม เ หื น ห ั น ด ั ง ก ล ั ว
และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ
หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

4.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตาม
มติเห็นสมควร

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ
ก จ ก ร ร ม ซึ่ง เป็นการ ประเมิน ทั้ง แผน งาน
นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร
ว่า แผน ยุ ท ศ า ส ต ร์ แ ล ะ แ น ว ท า ง
ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่
มี ส น อ ง ต อ บ ตั อ ค ว า ม ตั อ ง ก า ร
ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่
การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อการจับผิด
แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและ
เป็น ไป ต า ม วั ต ถุ ป ระ ส ง ค์ ม า ก น ั อ ย เ พื ช ง ไ ร
เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น
ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่
นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประช
าชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่
ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่น
ห รื อ ไ ม่

การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตรายโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์การภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

4

1.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่า ดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน
เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่
ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม
และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน
(weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats)
ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร
สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความ
สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจ

องประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมาก

5

ที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมันอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับและรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อ ดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ อ่างทอง อ่างทอง อ่างทอง โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

3.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 1) พ.ศ.2561 ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ข้อ 11 ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ 28 กรรมการ (1) (2) (3) (4) และ(5)ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

6

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29

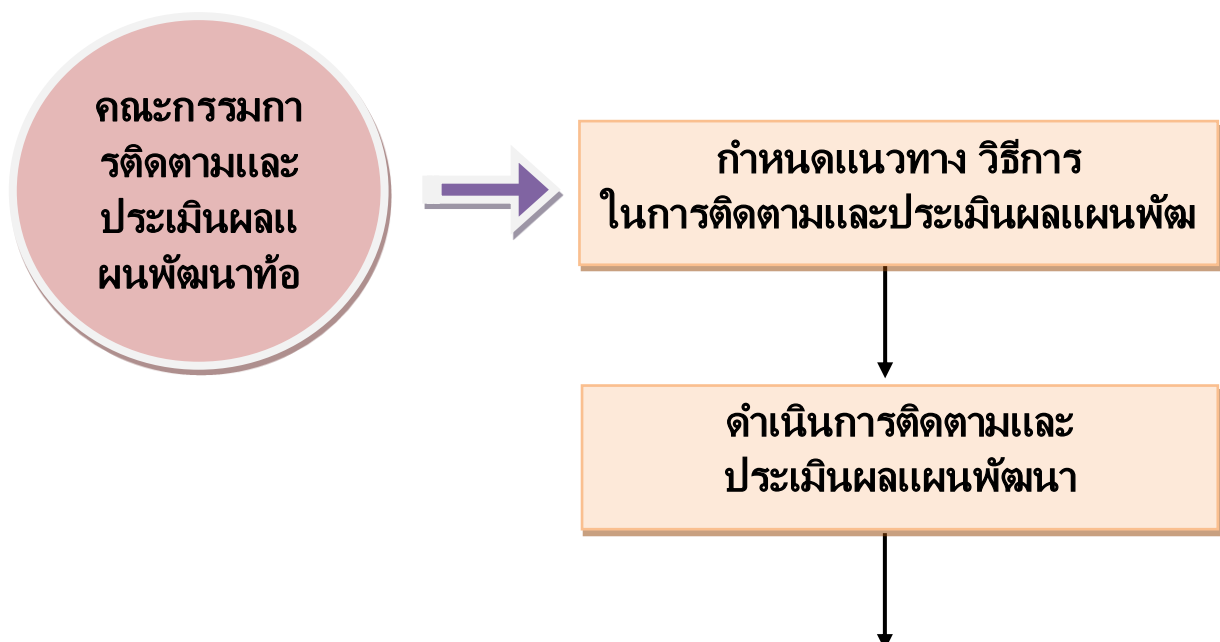
ขั้นตอนที่ ๓

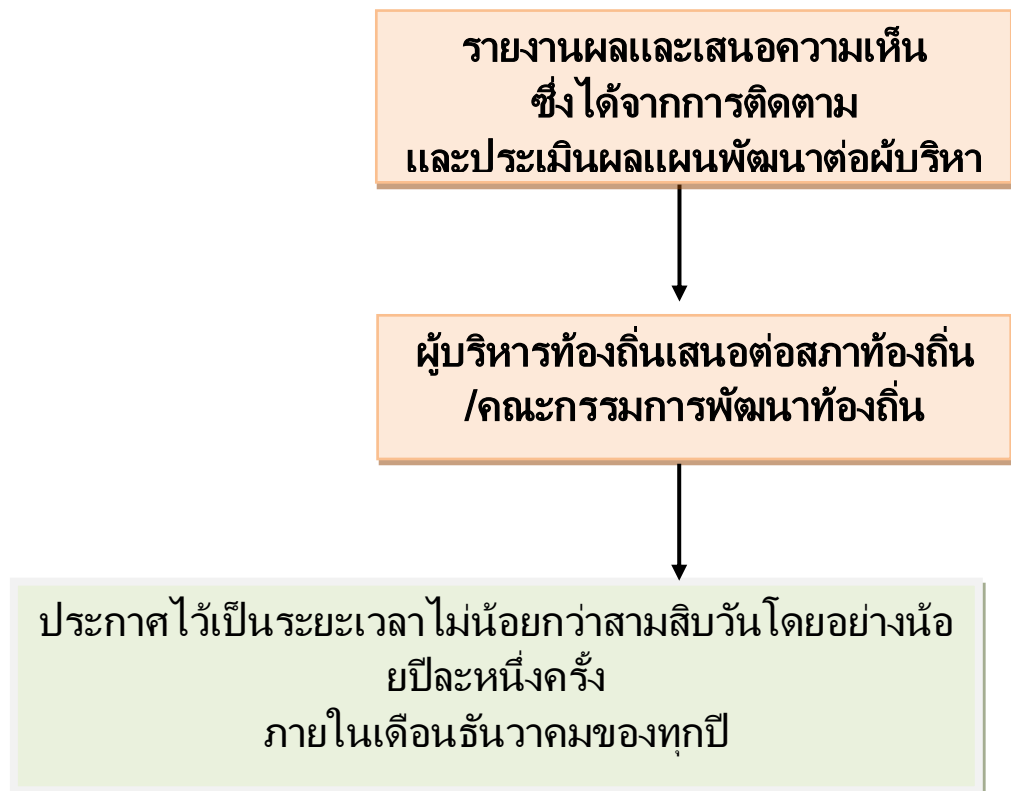
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29 (2)

ขั้นตอนที่ ๔

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒ





4. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล บ ล อ ง ค์ พ ร ะ ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล บ ล อ ง ค์ พ ร ะ โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐ ๖ ๐ ๐ ลง วันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕ ๗ ๙ ๗ ลง วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ -

๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่มท ๐๘๑๐.3/ว6247 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน ๒๕60 เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.25611-2564) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่มท ๐๘๑๐.3/ว2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม ๒๕62 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์ และ ผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า(Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น
โดยพิจารณา

9

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก
ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน
ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด
มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ
ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง
โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น
มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓)

ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
ชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น
มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น
ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย
สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะ ที่เป็นพิษ
ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง
การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม

จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม
จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์
สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก
เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู
และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต
ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต
รู้ถึงคุณค่าของประวัติดั้งเดิมในท้องถิ่น
ความเป็นมา และวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น

อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการไต่บรรลุมิตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่าทรัพย์สินของเช่น วัสดุ อุปกรณ์ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

10

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของตำบล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการกระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เขต อบต. ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ
ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบ
ต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม
สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration)
ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ
การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้
เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ
ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น
ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกา
สพัฒนา และหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้
ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน
ใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น
การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain
analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional
resources) เป็นการวิเคราะห์ตรวจสอบ
ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔ ๓
การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกระบี่

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖1-
๒๕๖5) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๔ ๔
ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำ
เนินการจริงทั้งหมด
ในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น
ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

5.ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล
วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน
กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒
ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล
ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตาม ดังนี้

(1)
แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหาร
ส่วนตำบล ก ระ ตี บ
ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561
โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตามและ
ประเมินผล

(2) การบันทึกข้อมูลและติดตาม ประเมินผล ในแบบรายงาน
ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว2931 ลงวันที่ 15
พฤษภาคม 2562 เรื่อง
ซักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-
2565) ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด

แบบที่ 1 แบบการประเมินตนเอง
เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 2
แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3 แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม
เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ 4
แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 5
แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 6 แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน
เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(3) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan(www.dla.go.th)

5.2 วิธีการในการติดตามและประเมินผล
วิธีในการติดตามและประเมินผล มีวิธีการดังนี้

(1) ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(2) ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(3) ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล
กำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผล
การดำเนินงานทุกๆ 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2561 - กันยายน 2562

ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานระยะเวลา 6 เดือน

(1) เดือนตุลาคม 2561 - มีนาคม 2562

(2) เดือนเมษายน 2562 - กันยายน 2562

(3) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนา
และกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลกระต๊อบ ประจำปีงบประมาณนั้น
ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

12

(4) สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
ตามแบบในข้อ 5.1 (2)

(5) สรุปผลการประเมินความพึงพอใจตามแบบในข้อ 5.1 (2)

(6) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

(7) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

6.เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้
ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติด
ตามและประเมินผล
คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพั
ฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกระต๊อบ ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(1) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(2) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

(1) ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกำหนด ดังนี้

แบบที่ 1 แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ 3 แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ 6 แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(2) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว2931

ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด

แบบที่

4

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่

5

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

7.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑

)

ทำให้การดำเนินงานไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมาากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช ว ง เ ว ล า ที่ จ ะ ต ่ อ ง ก ร ะ ท ำ ให้ เ ส ร ี จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง(strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนทางการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘

)
การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง หรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙

)
การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ยุทธศาสตร์การพัฒน่องค์การบริหารส่วนตำบลองค์พระ

องคการบริหารส่วนตำบลองค์พระ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององคการบริหารส่วนตำบลองค์พระ ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององคกรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.25661 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนองคการบริหารส่วนตำบลองค์พระ คณะกรรมการพัฒนองคการบริหารส่วนตำบลองค์พระ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

องคการบริหารส่วนตำบลองค์พระ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององคการบริหารส่วนตำบลองค์พระ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา แบ่งเป็น 6 ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน
รวม

การจัดทำงบประมาณ

ตาม ที่ นาย ก องค์กร บริหาร ส่วน ต่ำ บ ล องค์กร พระ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 50 โครงการ งบประมาณ 21,910,697 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน
รวม

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ อบต.องค์พระ มีดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนงบประมาณ	
1.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 1	รายได้จัดเก็บเอง	600,000.00	เพื่อให้ประชาชนได้ใช้
2.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 5	รายได้จัดเก็บเอง	401,000.00	เพื่อให้ประชาชนได้ใช้
3.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 7	รายได้จัดเก็บเอง	402,000.00	เพื่อให้ประชาชนได้ใช้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนงบประมาณ
4.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 8	รายได้จัดเก็บเอง	366,000.
5.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	วางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กภายในตำบล หมู่ที่ 8	รายได้จัดเก็บเอง	236,000.
6.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านพร้อมวางท่อเมนประปา ขยายและย้ายท่อเมนประปาหรือติดตั้งหอดึงแชมเปญ และหอดึงบอลลูน หมู่ที่ 3	รายได้จัดเก็บเอง	191,000.
7.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านพร้อมวางท่อเมนประปา ขยายและย้ายท่อเมนประปาหรือติดตั้งหอดึงแชมเปญ และหอดึงบอลลูน หมู่ที่ 3	รายได้จัดเก็บเอง	457,000.
8.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน ท่อระบายน้ำและขยายเขตท่อน้ำประปา หมู่ที่ 4	รายได้จัดเก็บเอง	156,000.

—

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนงบประมาณ
-------	------------	---------	------------------------	---------------

9.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน ท่อระบายน้ำและขยายเขตท่อน้ำประปา หมู่ที่ 9	รายได้จัดเก็บเอง	
10.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ติดตั้งระบบเสียงไร้สายเสียงตามสาย หอกระจายข่าว และขยายเสียง หมู่ที่ 9	รายได้จัดเก็บเอง	
11.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างหรือวางท่อระบายน้ำบล็อกคอนกรีต หมู่ที่ 4	รายได้จัดเก็บเอง	
12.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยมและท่อส่งน้ำเพื่อการเกษตร หมู่ที่ 6	รายได้จัดเก็บเอง	
13.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างทางสาธารณะหรือขยายเขตไฟฟ้า หมู่ที่ 7	เงินอุดหนุนทั่วไป	
14.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดงานวันกตัญญูรู้คุณผู้สูงอายุประจำปี	รายได้จัดเก็บเอง	
15.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	อบรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต	รายได้จัดเก็บเอง	

—

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน
16.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	อบรมศึกษาดูงานส่งเสริมอาชีพกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี,ผู้สูงอายุ,ผู้พิการ	รายได้จัดเก็บเอง	20

17.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	อบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ	รายได้จัดเก็บเอง	5
18.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	พัฒนาศรีและครอบครัว	รายได้จัดเก็บเอง	3
19.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	ศึกษาอบรมเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดในโรงเรียน	รายได้จัดเก็บเอง	3
20.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	ควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก		10
21.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	ฝึกอบรมเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	รายได้จัดเก็บเอง	10
22.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	โครงการความปลอดภัยทางถนน	รายได้จัดเก็บเอง	2

1

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ
23.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	อบรมสร้างความสมานฉันท์ในชุมชน	รายได้จัดเก็บ
24.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดสรรเบี้ยยังชีพคนพิการ	เงินอุดหนุนที่
25.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดสรรเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุนที่
26.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดสรรเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เงินอุดหนุนที่
27.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	รายได้จัดเก็บ
28.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	ส่งเสริมสนับสนุนศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรตำบล	รายได้จัดเก็บ

29.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	ติดตั้งและซ่อมแซมแผงโซลาร์เซลล์พลังงานแสงอาทิตย์	รายได้จัดเก็บ
-----	--------------------------------	--	---------------

๖

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน
30.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดงานวัดเด็กแห่งชาติ	รายได้จัดเก็บเอง	75.
31.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดหาอาหารเสริม (นม) ในโรงเรียนตำบลองค์พระ	เงินอุดหนุนทั่วไป,รายได้จัดเก็บเอง	1,43
32.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ส่งเสริมการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เงินอุดหนุนทั่วไป	1,34
33.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	เพิ่มทักษะและพัฒนาศักยภาพครูผู้ดูแลเด็ก	รายได้จัดเก็บเอง	60.

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน
34.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ปฏิบัติธรรมกรรมฐานเฉลิมพระเกียรติ	รายได้จัดเก็บเอง	4
35.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	แข่งขันกีฬาคิงส์พระเกมส์	รายได้จัดเก็บเอง	3
36.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ส่งตัวแทนนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาชาวเขาแห่งประเทศไทย	รายได้จัดเก็บเอง	2
37.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	แข่งขันกีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์อำเภอด่านช้าง	รายได้จัดเก็บเอง	0

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ
38.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดงานพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม , 12 สิงหาคม ฯลฯ และงานรัฐพิธีต่างๆ	รายได้จัดเก็บเอง
39.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดหาอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียนในโรงเรียน สพฐ.	เงินอุดหนุนทั่วไป,รายได้จัด เก็บเอง
40.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	อุดหนุนอำเภอด่านช้าง โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภิ จักรม "เทศกาลกินปลา กิน เห็ด อาหารรสเด็ด อำเภอด่านช้าง"	รายได้จัดเก็บเอง

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ
41.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	อบรมราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่า
42.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ
43.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	รณรงค์ป้องกันและควบคุมไฟป่า

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ
44.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	ก่อสร้างฝายชะลอน้ำ
45.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

46.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	การเลือกตั้งภายในตำบลองค์พระ
47.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	จัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษี

๖

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน
48.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	ศึกษาดูงานประจำปีของ อบต.องค์พระ	รายได้จัดเก็บเอง	25
49.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	ประชาคมเพื่อจัดทำแผนชุมชนและแผนพัฒนาท้องถิ่น	รายได้จัดเก็บเอง	30
50.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	ปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์	รายได้จัดเก็บเอง	20

๖

การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลองค์พระ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม 25 โครงการ จำนวนเงิน 9,652,841 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 25 โครงการ จำนวนเงิน 9,652,841 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน
รวม

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณอบต.องค์พระ ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มางบประมาณ	จำนวนงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	วันที่เซ็นสัญญา	ระยะเวลาการดำเนินงาน
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนนคสล.ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 1		600,000.00	569,000.00	จ้างก่อสร้าง ง 09/2562	23/09/2562	70
2	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านพร้อมวางท่อเมนประปาขยายและย้ายท่อเมนประปาหรือติดตั้งท่อถังแชมเปญและท่อถังบอลลูน หมู่ที่ 3	รายได้จัดเก็บเอง	191,000.00	190,900.00	จ้างก่อสร้าง ง 05/2562	22/01/2562	30
3	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน ท่อระบายน้ำและขยายเขต ท่อน้ำประปา หมู่ที่ 9		438,000.00	430,598.46	04/2562	23/01/2562	30
4	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างทางสาธารณะหรือขยายเขตไฟฟ้า หมู่ที่ 7	เงินอุดหนุนทั่วไป	200,000.00	191,181.18	-	03/09/2562	30

5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดงานวันกตัญญูรู้คุณผู้สูงอายุประจำปี	รายได้จัดเก็บเอง	75,000.00	67,945.00	-		7
---	---	--	------------------	-----------	-----------	---	--	---

๒

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มางบประมาณ	จำนวนงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	วันที่เซ็นสัญญา	ระยะเวลาการดำเนินงาน
6	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	อบรมศึกษาดูงานส่งเสริมอาชีพกลุ่มอาชีพกลุ่มสตรี,ผู้สูงอายุ,ผู้พิการ	รายได้จัดเก็บเอง	200,000.00	19,250.00	-		7
7	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	ศึกษาอบรมเพื่อต่อต้านการใช้ยาเสพติดในโรงเรียน	รายได้จัดเก็บเอง	35,200.00	31,200.00	-		7
8	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	ควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก		100,000.00	73,380.00	-		7
9	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	โครงการความปลอดภัยทางถนน	รายได้จัดเก็บเอง	20,000.00	3,130.00	CN TR-003 5/6 2	25/12/2561	2

	2,600.00	CN TR - 003 6/6 2	25/12/ 2561	10
	1,300.00	CN TR- 003 4/6 2	25/12/ 2561	2

๒

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	วันที่เซ็นสัญญา	ระยะเวลาการดำเนินงาน
10.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดสรรเบี้ยยังชีพคนพิการ	เงินอุดหนุนทั่วไป	1,593,600.00	85,600.00	B00002/62	05/10/2561	1
					24,000.00	00007/62	05/10/2561	1

	24,000. 00	0005 5/62	07/11/ 2561	1
	85,600. 00	0005 2/62	07/11/ 2561	1
	85,600. 00	B000 10/62	06/12/ 2561	1
	23,200. 00	0010 1/62	06/12/ 2561	1
	86,400. 00	B000 16/62	07/01/ 2562	1
	22,400. 00	0015 3/62	07/01/ 2562	1
	22,400. 00	0020 3/62	07/02/ 2562	1
	86,400. 00	B000 19/62	07/02/ 2562	1
	90,400. 00	B000 25/62	06/03/ 2562	1
	22,400. 00	0024 8/62	06/03/ 2562	1

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนงบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	วันที่เซ็นสัญญา	ระยะเวลาการดำเนินงาน
1 1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	จัดสรรเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุนทั่วไป	7,860,000.00	437,900.00	B000 01/62	05/10/ 2561	1
					141,400.00	0000 6/62	05/10/ 2561	1
					150,700.00	0005 4/62	07/11/ 2561	1
					431,500.00	B000 05/62	07/11/ 2561	1
					427,100.00	0009 7/62	06/12/ 2561	1
					148,000.00	0010 0/62	06/12/ 2561	1
					424,400.00	B000 15/62	07/01/ 2562	1

	149,40 0.00	0015 2/62	07/01/ 2562	1
	152,00 0.00	0020 2/62	07/02/ 2562	1
	422,90 0.00	B000 18/62	07/02/ 2562	1
	422,30 0.00	B000 24/62	06/03/ 2562	1
	151,40 0.00	0024 7/62	06/03/ 2562	1

๓

ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวนบ ประมาณ	วงเงินตา มสัญญา	คู่สัญญา า	วันที่เชิ นสัญญา	ระยะเวลากา รดำเนินงาน
------------	---------	------------------------	------------------	--------------------	---------------	---------------------	--------------------------

1 2 .	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคมและคุณภาพชีวิต	จัดสรรเบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์	เงินอุดหนุน ทั่วไป	60,000. 00	2,000.0 0	B000 03/62	05/10/ 2561	1
					2,500.0 0	0000 8/62	05/10/ 2561	1
					2,500.0 0	0005 6/62	07/11/ 2561	1
					2,000.0 0	0005 3/62	07/11/ 2561	1
					2,000.0 0	B000 11/62	06/12/ 2561	1
					2,500.0 0	0001 02/62	06/12/ 2561	1
					1,500.0 0	B000 17/62	07/01/ 2562	1
					2,500.0 0	0015 4/62	07/01/ 2562	1
					2,500.0 0	0020 4/62	07/02/ 2562	1
					2,000.0 0	B000 20/62	07/02/ 2562	1
					2,000.0 0	B000 26/62	06/03/ 2562	1

					2,500.00	0024 9/62	06/03/ 2562	1
13.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก พิษสุนัขบ้า		115,090.00	82,986.00	-		7

๓

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน งบประมาณ	วงเงิน ตามสัญญา ๑	คู่สัญญา	วันที่ เซ็นสัญญา ๑	ระยะเวลา การดำเนินงาน
14.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดงานวัดเด็กแห่งชาติ	รายได้จัดเก็บเอง	75,000.00	11,000.00	23/62	10/01/ 2562	3
					22,000.00	24/62	11/01/ 2562	2
					30,800.00	21/62	10/01/ 2562	2

					7,656.00	22/62	10/01/2562	2
					1,440.00	CNTR-0045/62	10/01/2562	2
					2,100.00	CNTR-0046/62	10/01/2562	2
15	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดหาอาหารเสริม (นม) ในโรงเรียนตำรวจพร	เงินอุดหนุนทั่วไป, รายได้จัดเก็บเอง	1,439,507.00	111,481.92	สัญญาซื้อขาย 1/2562	30/10/2561	107
					105,429.24	สัญญาซื้อขาย 1/2562	30/10/2561	107

๓

					115,470.12	สัญญาซื้อขาย 1/2562	30/10/2561	107
					100,408.80	1/62	30/10/2561	107

					105,429.24	1/2562	30/10/2561	107
16.	ยุทธศาสตร์การพัฒน าด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ส่งเสริมการบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เงินอุดหนุน ทั่วไป	1,343,800.00	1,177,430.00	-		7
17.	ยุทธศาสตร์การพัฒน าด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ปฏิบัติธรรมกรรมฐานเฉลิม พระเกียรติ	รายได้จัด เก็บเอง	40,000.00	39,960.00	-		7
18.	ยุทธศาสตร์การพัฒน าด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	แข่งขันกีฬาองค์พระเกมส์	รายได้จัด เก็บเอง	367,500.00	222,300.00	B00008/62	07/11/2561	1
					25,500.00	9/62	13/11/2561	2
					30,000.00	8/2562	13/11/2561	2

	27,300. 00	6/2562	13/11/ 2561	2
	15,120. 00	7/2562	13/11/ 2561	2

ω

	22,94 2.00	11/25 62	13/11/ 2561	2
	19,00 0.00	10/25 62	13/11/ 2561	2
	2,160 .00	CNT R- 0018/ 62	13/11/ 2561	2
	3,000 .00	CNT R- 0017/ 62	13/11/ 2561	2

19	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ส่งตัวแทนนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาวาฬแห่งประเทศไทย	รายได้จัดเก็บเอง	250,000.00	173,752.00	B00012/62	12/12/2561	1
					11,599.00	13/2562	11/12/2561	1
					34,554.00	14/2562	11/12/2561	1
20	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดงานพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม , 12 สิงหาคม ฯลฯ และงานรัฐพิธีต่างๆ	รายได้จัดเก็บเอง	20,000.00	20,000.00	00087/62	30/11/2561	1
21	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดหาอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียนในโรงเรียน สพฐ.	เงินอุดหนุนทั่วไป ,รายได้จัดเก็บเอง	2,132,000.00	119,000.00	00020/62	30/10/2561	1

	152,000.00	000 21/62	30/10/2561	1
	98,000.00	000 22/62	30/10/2561	1
	125,000.00	000 41/62	31/10/2561	1
	118,000.00	000 165/62	10/01/2562	1
	150,000.00	001 66/62	10/01/2562	1
	98,000.00	001 67/62	10/01/2562	1

					125,000.00	00168/62	10/01/2562	1
22.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	อุดหนุนอำเภอด้านช้าง โครงการจัดงานเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว วชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว "เทศกาลกินปลา กินเห็ด อาหารรสเด็ด อำเภอเมือง"	รายได้ จัดเก็บ เอง	60,000.00	60,000.00	00086/62	16/01/2562	1
23.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา จัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	ก่อสร้างฝายชะลอน้ำ	รายได้ จัดเก็บ เอง	10,000.00	9,793.10	-		7
24.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา การเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	จัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษี	รายได้ จัดเก็บ เอง	400,000.00	340,000.00	-		7
25.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา การเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	ประชุมเพื่อจัดทำแผนชุมชน และแผนพัฒนาท้องถิ่น	รายได้ จัดเก็บ เอง	30,000.00	12,845.00	-		7

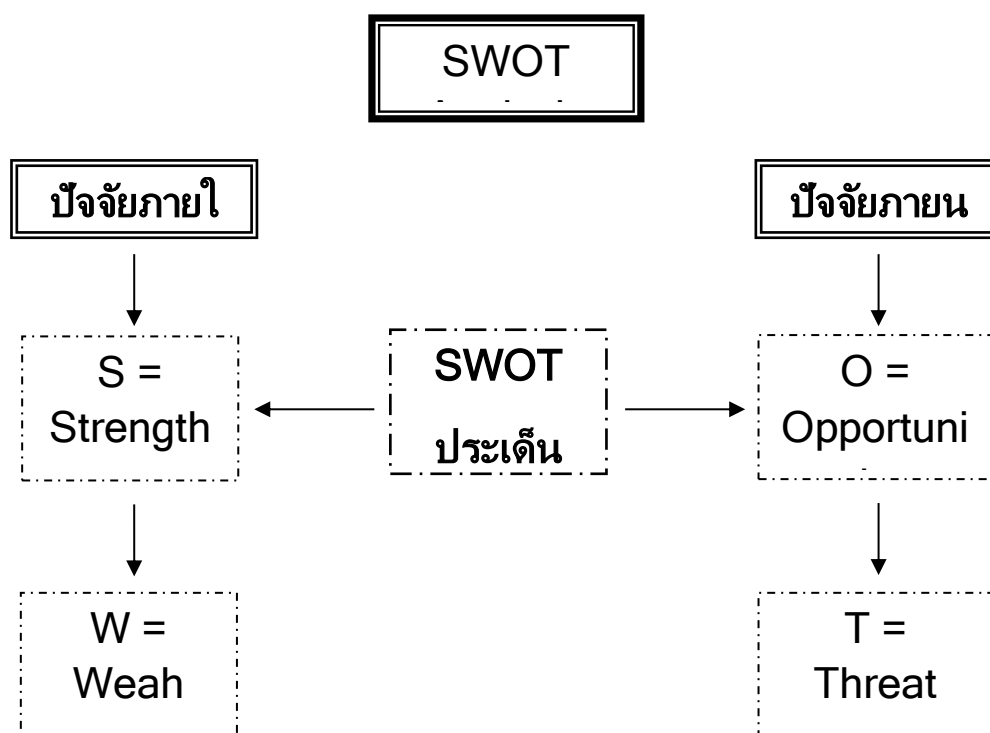
รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี 2562
อบต.องค์พระ ด้านข้าง จ.สุพรรณบุรี

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	181.0	147.13	13.0	4.73	4.0	1.38	4.0	1.38	4.0	1.38
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	72.0	10.09	14.0	10.29	9.0	4.43	9.0	4.43	9.0	4.43
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	11.0	2.40	2.0	0.02	0.0	0.00	0.0	0.00	0.0	0.00
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	38.0	21.42	11.0	5.85	9.0	3.48	9.0	3.48	9.0	3.48
5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว	12.0	3.72	5.0	0.09	1.0	0.01	1.0	0.01	1.0	0.01
6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารการเมือง การปกครอง และการบริการประชาชน	17.0	6.88	5.0	0.93	2.0	0.35	2.0	0.35	2.0	0.35

ส่วนที่ 3

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจำเป็นต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ และ เขต อบต. ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิด มา ก ก ว่า ะ บ บ ปิ ด ใน บั จ จ บั น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้



การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในของหน่วยงานในส่วนของดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ

การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O)
 เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีสภาพเป็นอย่างไร
 โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)
 เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม
 ก่อให้เกิดผลเสีย โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง
 และเทคโนโลยี

39

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาส
 การพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลองค์พระด้วยเทคนิค
 SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
1. ผู้บริหารและผู้นำชุมชนให้ความสำคัญ 2. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	1. มีงบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threats)
1. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ	1. ถนนในตำบลไม่ได้รับการพัฒนาให้ ได้มาตรฐาน 2. การบรรทุกน้ำหนักเกินและไม่ปฏิบัติตามกฎหมายจราจร

2. ด้านสังคม

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
---------------------	--------------------

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญในนโยบาย 2. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย 3. มีงบประมาณในการดำเนินการ 4. มีหน่วยงานหลักที่ส่งเสริมสังคมโดยเฉพาะ	1. ประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน
---	---

โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threats)
1. ยาเสพติด - รัฐบาลให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาเสพติด - มีแหล่งบำบัดฟื้นฟูทุกโรงพยาบาล	1. ยาเสพติด - มีการลักลอบจำหน่าย - ความเข้มแข็งของครอบครัว - ค่านิยมในสังคม/การลอกเลียนแบบ 2. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอและดูแลไม่ทั่วถึง

2. มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - ในตำบลมีสายตรวจตำบลและอปพร.ให้การดูแลความปลอดภัย 3. สังคมสงเคราะห์ - นโยบายกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น 4. สาธารณสุข - มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล - มีอาสาสมัครสาธารณสุขของหมู่บ้าน - ประชาชนให้ความสำคัญด้านสาธารณสุขมากขึ้น	3. สังคมสงเคราะห์ - จำนวนผู้สูงอายุที่เพิ่มขึ้นในสังคม - พื้นที่ห่างไกลจากตัวเมืองการให้ความช่วยเหลือยังไม่เพียงพอ - ขาดโอกาสเข้าถึงบริการ - ไม่รู้สิทธิของตัวเองในการขอรับความช่วยเหลือ
---	---

3. ด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
1. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ 2. พื้นที่เหมาะแก่การเพาะปลูก	1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาอาชีพด้านต่างๆ 2. ประชาชนมีรายได้น้อย ขาดต้นทุนในการลงทุนประกอบอาชีพ
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threats)
1. เป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญ 2. การเกษตรเป็นสาขา	1. ค่าครองชีพที่สูงขึ้น 2. เทคโนโลยีสมัยใหม่ราคาแพง 3. ราคาผลผลิตทางการเกษตรต่ำแต่ต้นทุนการผลิตสูง 4. การใช้สารเคมีในการเกษตร

ผลิตที่สำคัญของจังหวัด	5. ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกร การมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นลักษณะต่างคนต่างทำ
------------------------	---

4. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
1. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน 3. องค์กรมีความพร้อมในการดำเนินงาน ด้าน การ ศี ก ษ า ศา ส น า และวัฒนธรรม	1. ประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจ ให้ แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threats)
1. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ให้ความสำคัญกับการศึกษา 2. นโยบายเรียนฟรี 12 ปี 3. รัฐบาลส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกาย	1. โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กยังขาดสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย 2. บุคลากรด้านการศึกษายังไม่เพียงพอ 3. ผู้ปกครองยังมีค่านิยมส่งบุตรหลานเข้าโรงเรียนที่มีชื่อเสียง 4. ขาดความต่อเนื่องในการส่งเสริมการสืบทอดวัฒนธรรม

	5. สภาพเศรษฐกิจส่งผลต่อการศึกษาเยาวชน 6. ขาดสนามและอุปกรณ์ในการเล่นกีฬา สนาม
--	--

5. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
1. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นภูเขาและป่าไม้ 2. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 3. ผู้บริหารให้ความสำคัญ	1. ประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป่าไม้ยังมีการลักลอบตัดไม้และเผาป่า 2. ประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threats)
1. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ 2. เป็นพื้นที่ราบลุ่มและมีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์	1. สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงจากภูมิอากาศหรือภัยธรรมชาติทำให้ผลผลิตทางการเกษตรและบ้านเรือนเสียหาย

6. ด้านบริหารจัดการและบริการประชาชน

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weakness)
1. ผู้บริหารให้ความสำคัญ	1. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีจำนวนมากมายก

2 . เป็นภารกิจอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 3. มีการรับฟังความคิดเห็นของทุกภาคส่วน	และมีการปรับเปลี่ยนบ่อยครั้งและทำให้การปฏิบัติงานเกิดความยุ่งยาก
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threats)
1. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ 2. รัฐบาลนโยบายเน้นการให้บริการประชาชน 3 . หน่วยงานภาครัฐการภายในตำบลเข้ามามีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น	1 . ประชาชนขาดความเข้าใจในภาค ร ำ ช ก ำ ร และยังไม่ให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

4.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมื่อดำเนินการเสร็จแล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงการปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว และเป็นประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยใช้แบบรายงาน ๓ แบบ ตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดเป็นแนวทางไว้ คือ

แบบที่ ๑

การช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

แบบที่ ๑ ๒

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลแผนพัฒนาใช้แบบรายงาน คือ

แบบที่ ๓/๑

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบ บ ที่ ๓ / ๒					
แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมเพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของป					
ร	ะ	ช	า	ช	น
ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม					
แบบ บ ที่ ๓ / ๓					
แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร					
ป ก ร ร อ ง ส ่วน ท ้อง ถ ิน ใน แ ต่ ล ะ ยุ ท ธิ ศ า ส ต ร์					
เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน					
ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธ					
ศาสตร์และแบบแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนแผนพั					
ฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย					
โดยแต่ละแบบมีรายละเอียดดังนี้					

4.๒ ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา
ควรมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑. ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่
คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ประชาชนในท้องถิ่น
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้น ๆ
๒. เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์
หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล
ยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ
มีความจำเป็นสำคัญในการนำมาหาค่าผลของประโยชน์ที่ได้รับ

จากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์
แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบวัดความรู้
แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกการ
เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ
ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

๓. กรรรมวิธี อันได้แก่
วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสาร

ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ทรัพยากร ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ สภาพของทรัพยากรนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (Data analysis) ด้วย

ตารางที่ ๑ การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลโครงการ

ระบบติดตาม	
ผู้ประเมิน	รายงาน
องค์การบริหารส่วนตำบลองค์พระ	๑. ใช้แบบรายงานที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลรายไตรมาส ๒. ส่งรายงานให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑. ตรวจสอบรายงาน ๒. วิเคราะห์รายงานตามแบบ ๓. รายงานผลให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ
--	--

46

4.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

อ ง ค์ ก า ร บ ริ ห า ร ส ่ว น ต ำ บ ล ธ ำ ต
กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดังนี้

(๑) แ บ บ ร ำ ย ง ำ น ๓ แ บ บ
ตามรูปแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด
เป็นแนวทางไว้ คือ

แบบที่ ๑
การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่า
ดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

แ บ บ บ ที่ ๒
แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส
เป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
งานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๓ แ บ บ ประเมินผลแผนพัฒนาใช้แบบรายงาน ๓ แ บ บ
คือ

แบบที่ ๓/๑
แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือ
มือในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธ
ศาสตร์ที่กำหนด

แ บ บ บ ที่ ๓ / ๒
แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมเพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของป
ร ะ ช า ช น
ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
แบบ บ ที่ ๓ / ๓

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร
ป ก ร อ ง ส ่วน ท ้อง ถ ิน ใน แ ต่ ล ะ ยุ ท ธิ ศ า ส ต ร์
เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน
ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธ
ศาสตร์และแบบแนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนแผนพั
ฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย
โดยแต่ละแบบมีรายละเอียดดังนี้

47

แบบที่ ๑

ค ำ ขี้ แ จ ง : แ บ บ ที่ ๑
เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง
หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว
ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลองค์พระ

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินงาน	ไม่ ดํา
๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
การจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
การจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

การจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
การจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
การจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
กรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
วิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
การกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
การจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
การกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

การวัด และการนำเสนอผล

- ความถี่ในการวัด :
หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนเสร็จและประกาศใช้อย่างเป็นทางการ
- เกณฑ์การพิจารณา : พิจารณาจาก มี / ไม่มี การดำเนินการนั้น

48

4.4 ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ในการปฏิบัติงานโดยตรงหลายด้าน เช่น งานพัสดุ งานกฎหมายและคดี
งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2. โครงการในการดำเนินการพัฒนาชุมชนและที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน มีการ
เนื่องจากข้อระเบียบ
กฎหมาย ที่ออกมา ใช้บังคับจากโครงการที่เคยสามารถ
แต่ในปัจจุบันไม่สามารถจัดทำได้ ส่งผลให้
การพัฒนาต่าง ๆ ลดลง

3. ประชาชนยังขาดความร่วมมือในการดำเนินโครงการ
เนื่องจากสภาพพื้นที่มีความกว้างจึงทำให้การรวมกลุ่มทำ

โครงการยังขาดความร่วมมือ

4. การตั้งงบประมาณไม่สอดคล้องต่อการใช้จ่ายงบประมาณ
ซึ่งเห็นได้จากการโอนงบประมาณบ่อยครั้ง

5. ผู้นำชุมชนให้ความสำคัญในการพัฒนาเพียงด้านเดียว คือ ด้านโครงสร้าง
จึงส่งผลให้การพัฒนาใน

ตำบลยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน