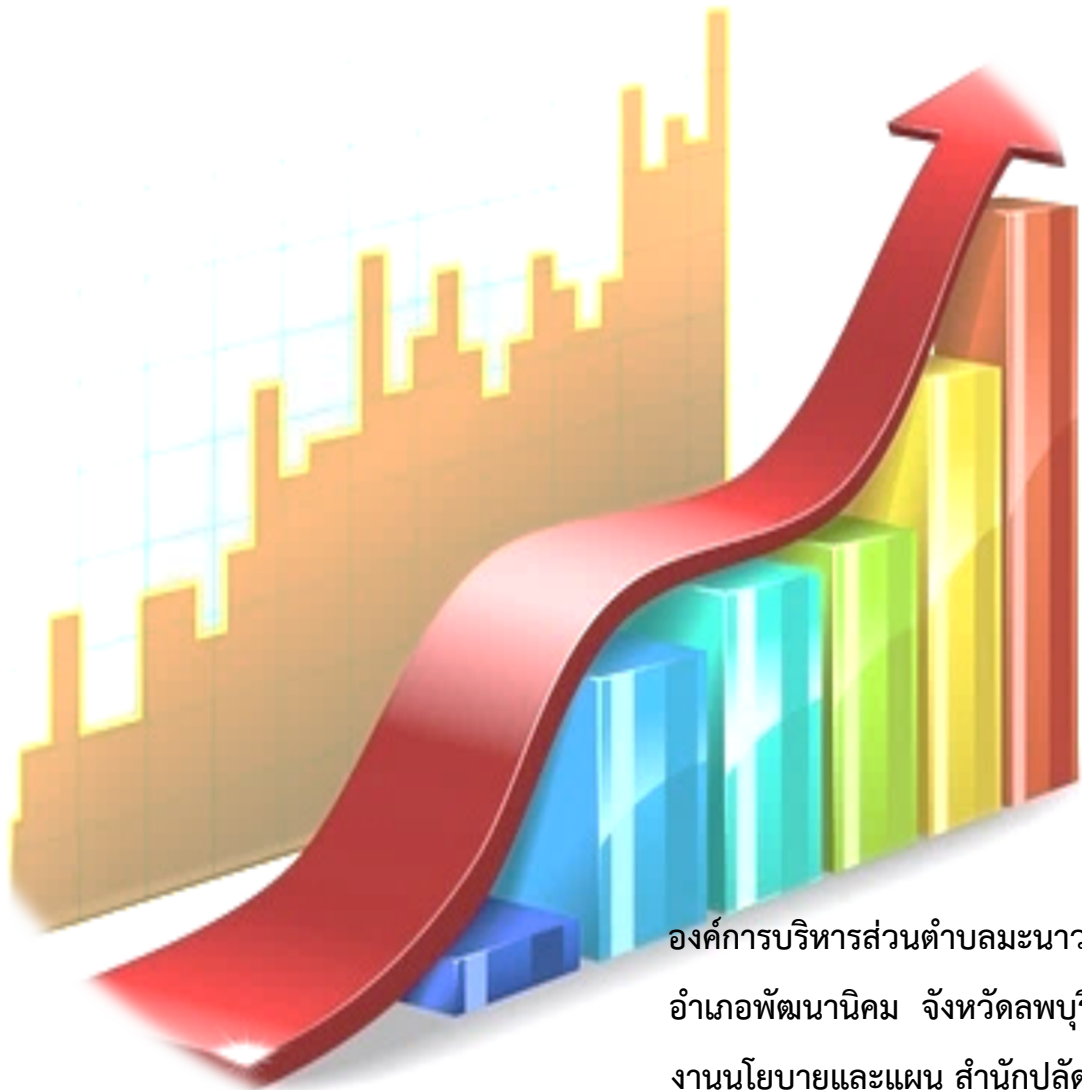




รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ได้เสนอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ในคราวประชุมสภาฯ สมัยสามัญ ครั้งที่ ๔ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบท้าย

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายภัควัฒน์ พรหมแบ่ง)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561) หมวดที่ 6 ข้อ 29 ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรส่วนปกครองท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีนั้น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ได้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบเดือนตุลาคมขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ประจำปี พ.ศ. 2562 ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินโครงการต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติโดยรวมต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

ส่วนที่ 1 บทนำ

- | | |
|---|---|
| 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล | 1 |
| 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | 2 |
| 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล | 3 |
| 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล | 5 |
| 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล | 7 |

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

- | | |
|---|----|
| 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 | 9 |
| 1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 | 9 |
| 1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น | 10 |
| 1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ | 10 |
| 1.4 ปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน | 10 |
| 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | 11 |
| 2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ | 11 |
| 2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ | 15 |
| 2.3 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล | 20 |

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- | | |
|---|----|
| 1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น | 22 |
| 1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์ | 22 |
| 1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน | 23 |
| 1.3 การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ | 24 |
| 1.4 ยุทธศาสตร์ | 25 |
| 2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อตรวจสอบคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น | 27 |
| 2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ | 27 |
| 2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | 28 |
| 2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 28 |
| 2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 29 |
| 2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | 29 |
| 3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | 33 |
| 3.1 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น | 33 |
| 3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | 35 |
| 3.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ | 36 |

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.4 รายงานผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2562 แยกตามรายโครงการ/กิจกรรม	37
4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	43
4.1 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ	43
4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	44
4.3 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม	45
ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	47
1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	47
2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	47
ภาคผนวก	
1. คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	
2. แบบสำรวจความพึงพอใจ แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในภาพรวม	
3. แบบสำรวจความพึงพอใจ แบบที่ 3/3 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในแต่ละยุทธศาสตร์	

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลมะนาวหวาน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกรับพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็น วัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานซึ่งจะ ช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผล การดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาว หวาน
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ก็ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชน ในตำบลมะนาวหวาน หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือ คณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

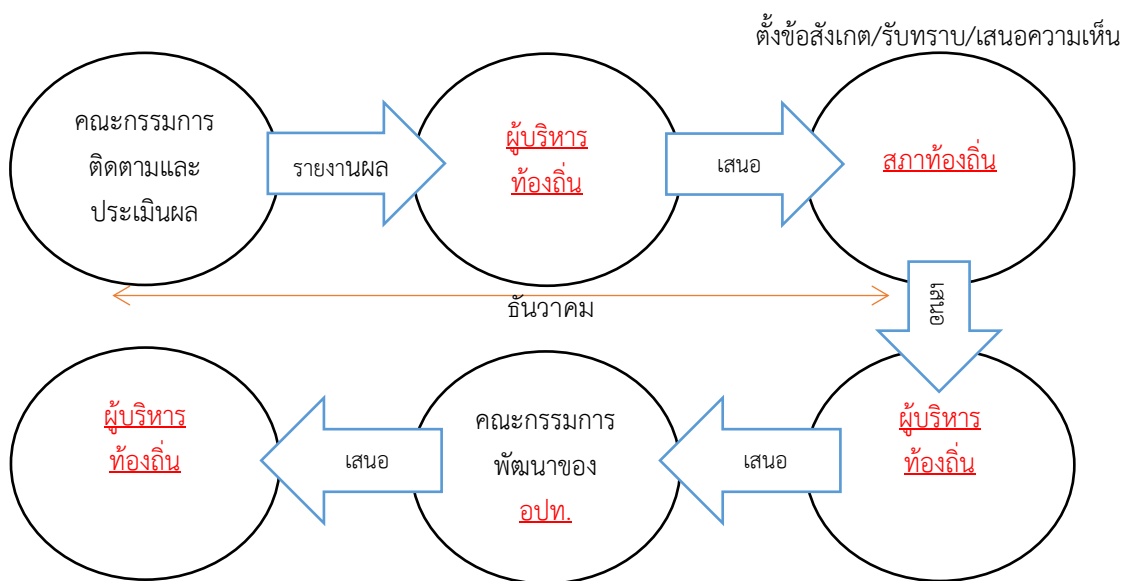
2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลมะนาวหวานทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรการส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน มาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอพัฒนานิคม และจังหวัดลพบุรี ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลต์ติกคอนกรีต เส้นหนองตะกู่ หมู่ที่ 7 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การ

บริหารส่วนตำบลมะนาวหวานมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การ

บริหารส่วนตำบลมะนาวหวานเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลมะนาวหวาน

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561- 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลพลเมือง อำเภอพัฒนานิคม ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

วิสัยทัศน์

“ท้องถิ่นน่าอยู่ เชิดชูวัฒนธรรม เกษตรกรรมก้าวไกล ใส่ใจการศึกษา น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจส่งเสริมรายได้ลดรายจ่าย
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์

องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน มุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะส่งผลทำให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดเป้าประสงค์เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ บรรลุตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนด ดังนี้

1. ระบบคมนาคมขนส่ง มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
2. ประชาชนพึ่งตนเองได้ เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ลดปัญหาความยากจน
3. การพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดการด้านสวัสดิการสังคม การศึกษา กีฬา นันทนาการและสาธารณสุข มีประสิทธิภาพ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
4. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟู
5. การบริการงานและการปฏิบัติงานของ อบต.มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมและความร่วมมือทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น
4. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีได้รับบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน
5. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน
6. การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561			
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการที่เพิ่มเติม	จำนวนโครงการทั้งหมด	ร้อยละ
1.การพัฒนาด้านคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน	12	10.9	98	89.1	93	17	110	100
2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย	1	20	4	80	5	-	5	100
3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	21	36.20	37	63.80	40	18	58	100
4.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	40	3	60	4	1	5	100
5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	6	54.55	5	45.45	10	1	11	100
รวม	42	22.22	147	77.78	152	37	189	100

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2561

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ		งบประมาณที่เบิกจ่าย	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.การพัฒนาด้านคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน	2,784,500	21.70	412,500	14.18
2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย	45,000	0.35	360	0.8
3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	9,593,900	74.65	8,233,661.84	85.82
4.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	70,000	0.55	6,336	9.05
5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	338,000	2.63	200,020	59.8
รวม	12,831,400.00	100	8,852,877.84	68.99

1.4 ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

-1. จำนวนงบประมาณ ไม่เพียงพอในการดำเนินงาน.....
-2. ระเบียบแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ขาดความยืดหยุ่น ในการนำไปปฏิบัติ

2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น จะต้องมีการติดตามและติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20
3. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)
3.5 กลยุทธ์	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)
รวมคะแนน	100

- แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต การปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และ ช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(2)	
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การ ประศสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่ม อาชีพแรงงาน ฯลฯ	(2)	
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือ การใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
2. การวิเคราะห์ สภาพการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของ ผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 (5)	
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit (จุด แข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT- Therat (อุปสรรค)	(3)	
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น 3.2 ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด 3.3 ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการ พัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ เชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	60 (10)	
	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผน ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand 4.0	(10)	
	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชา รัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และThailand 4.0	(10)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(5)	
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	
รวมคะแนน		100	

2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(5)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)
รวมคะแนน	100

- แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	10	
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	10	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุ ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อ โครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะ พัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	
5.2 กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมาย ต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มี ผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วง เวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมาย หลายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	
5.4 โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการ แข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุล และพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่ง คั่ง ยั่งยืน	(5)	
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็น ศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็น เป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้ สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อ สร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้าง ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.6 โครงการมีความ สอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	
5.7 โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	
5.8 โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้ หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	
5.9 งบประมาณมีความ สอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	
5.10 มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	
รวมคะแนน		100	

2.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

(1) การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(1.1) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity)

- โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)										
ได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)										
ยุทธศาสตร์ของ อบต.มะนาวหวาน	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
1. การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน										
2.การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจส่งเสริม รายได้ลดรายจ่าย										
3.การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิตและ สังคม										
4.การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม										
5.การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ										
รวม										

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.						
ลำดับ ที่	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (..... โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนาท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละ ของแผนการ ดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละของ ข้อบัญญัติ+ เงินสะสม
1	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น					
2	ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณ					
3	จากเงินสะสม					
4	จัดทำแผนการดำเนินงาน - ข้อบัญญัติ = + - เงินสะสม =					
5	สามารถดำเนินการได้ - ข้อบัญญัติ = + - เงินสะสม =					

(1.2) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality)

การจัดผลเชิงคุณภาพ ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แบบที่ 3/3 แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	20	19.5	97.50
2	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	17.88	89.38
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	55.50	92.50
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	(10)	9	90.00
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในเขตจังหวัด	(10)	9	90.00
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	9.25	92.50
	3.4 วิสัยทัศน์	(5)	4.63	92.50
	3.5 กลยุทธ์	(5)	4.75	95.00
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	4.75	95.00
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	4.63	92.50
	3.8 แผนงาน	(5)	4.75	95.00
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	4.75	95.00
	รวมคะแนน	100	92.88	92.88

1) พบว่าประเด็น..ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ... ได้คะแนนสูงสุด 19.5 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 97.50 ของคะแนนเต็ม

2) พบว่าประเด็น...การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ...ได้คะแนนต่ำสุด 17.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 89.38 ของคะแนนเต็ม

จากการวิเคราะห์ผลคะแนนรวมพบว่า ได้คะแนน 92.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 92.88 ของคะแนนภาพรวม แสดงว่าแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561- 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน มีความสอดคล้องและขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในแต่ละประเด็น

เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	20			
	1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	3	3	100	
	1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	2	2	100	
	1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	2	2	100	
	1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	2	2	100	
	1.5 ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	2	2	100	
	1.6 ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	2	2	100	
	1.7 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	2	1.75	87.50	
	1.8 การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	2	1.88	93.75	
	1.9 การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	3	2.88	95.83	
	รวม	20	19.50	97.50	

1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
2	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20			
	2.1 การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	5	4.50	90.00	
	2.2 การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	3	2.63	87.50	
	2.3 การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	3	2.75	91.67	
	2.4 การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	3	2.63	87.50	
	2.5 การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	3	2.75	91.67	
	2.6 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	2	2.63	87.50	
	รวม	20	17.88	89.38	

1.4 ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
3	ยุทธศาสตร์	60			
	3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	9	90	
	3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	9	90	
	3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	10	9.25	9.25	
	3.4 วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	4.63	92.50	
	3.5 กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	5	4.75	95.00	
	3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรมที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	5	4.75	95.00	
	3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	5	4.63	92.5	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ
	3.8 แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	4.75	95.00	
	3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	5	4.75	95.00	
	รวม	60	55.50	92.50	

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน_เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8.63	86.25
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	8.88	88.75
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8.75	87.5
4	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	9	90
5	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	55.88	93.13
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	4.88	97.5
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	4.63	92.5
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	4.75	95
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5	4.88	97.5
	5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5	4.88	97.5
	5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5	4.25	85
	5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5	4.50	90
	5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	5	4.75	95
	5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5	4.63	92.5
	5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	4.63	92.5
	5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	4.50	90
	5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5	4.63	92.5
	รวมคะแนน	100	91.13	91.13

1) พบว่าประเด็น...โครงการพัฒนา....ได้คะแนนสูงสุด 55.88 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 93.13 ของคะแนนเต็ม

2) พบว่าประเด็น...การสรุปสถานการณ์การพัฒนา...ได้คะแนนต่ำสุด 8.63 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 86.25 ของคะแนนเต็ม

จากการวิเคราะห์ผลคะแนนรวมพบว่า ได้คะแนน 91.13 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 91.13 ของคะแนนภาพรวม แสดงว่าแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561- 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน มีความสอดคล้องและขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในแต่ละประเด็น
เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน (ใช้การ วิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย วิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	8.62	86.25	
รวม		10	8.62	86.25	

2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ 2.1 การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อ นำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวน โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวน ที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวน เท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	8.88	88.75	
รวม		10	8.88	88.75	

2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
3	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p> <p>3.1 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>3.2 วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	10	8.75	87.5	
รวม		10	8.75	87.5	

2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
4	<p>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</p> <p>4.1 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือ หลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>4.2 วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชารัฐ</p>	10	9	90	
รวม		10	9	90	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการ
5	โครงการพัฒนา	60			
	5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานที่กำหนดไว้ ชื่อ โครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้ว เข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	5	4.88	97.5	
	5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของ โครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไป ได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	5	4.63	92.5	
	5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	5	4.75	95	
	5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ชาติ 20 ปี โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอ ภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับ สมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	5	4.88	97.5	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
	<p>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	5	4.88	97.5	
	<p>5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0</p> <p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วย วิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	5	4.25	85	
	<p>5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน</p>	5	4.50	90	

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการ
	<p>5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา</p> <p>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)</p>	5	4.75	95	
	<p>5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)</p> <p>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)</p>	5	4.63	92.5	
	<p>5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</p> <p>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ</p>	5	4.63	92.5	
	<p>5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่วัดได้ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)</p>	5	4.50	90	
	<p>5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์</p> <p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้</p>	5	4.63	92.5	
	รวม	60	55.88	93.13	

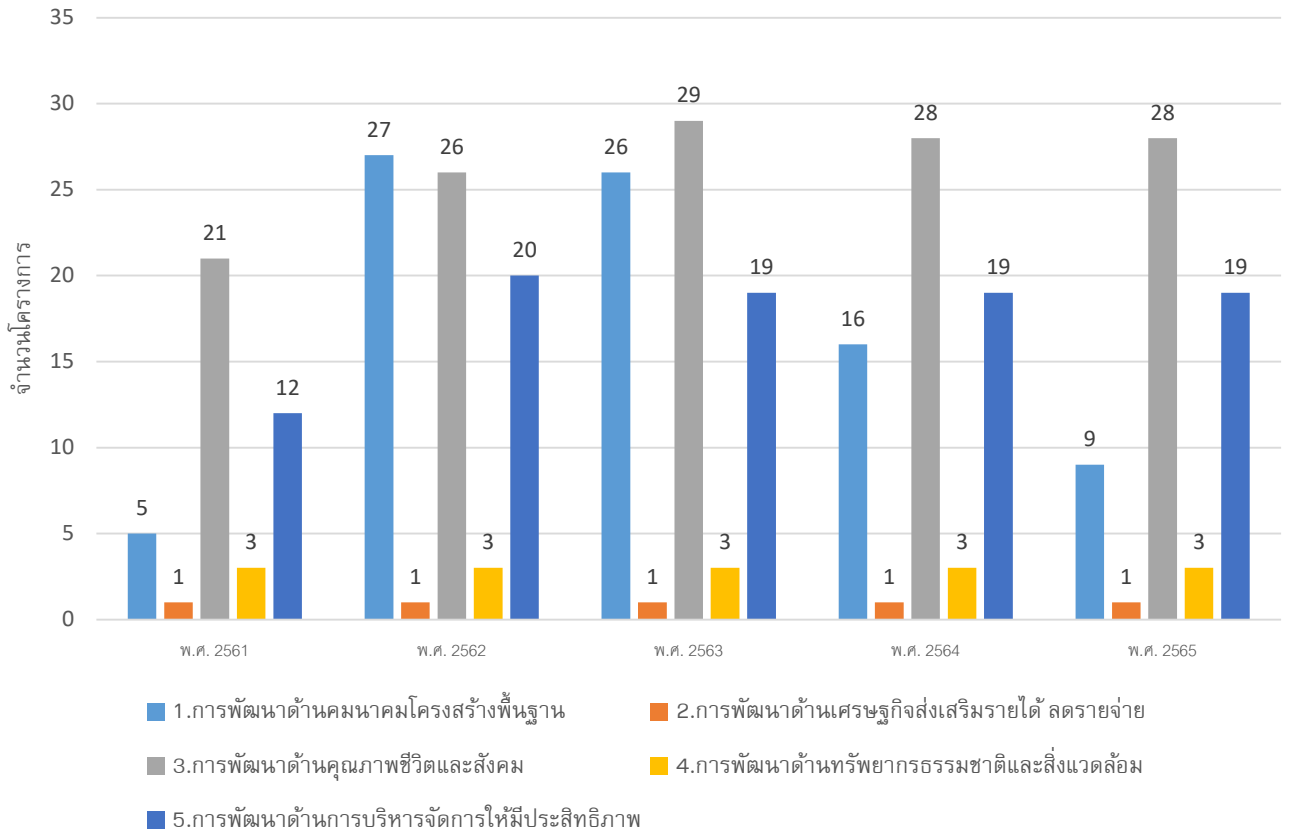
3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

- โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

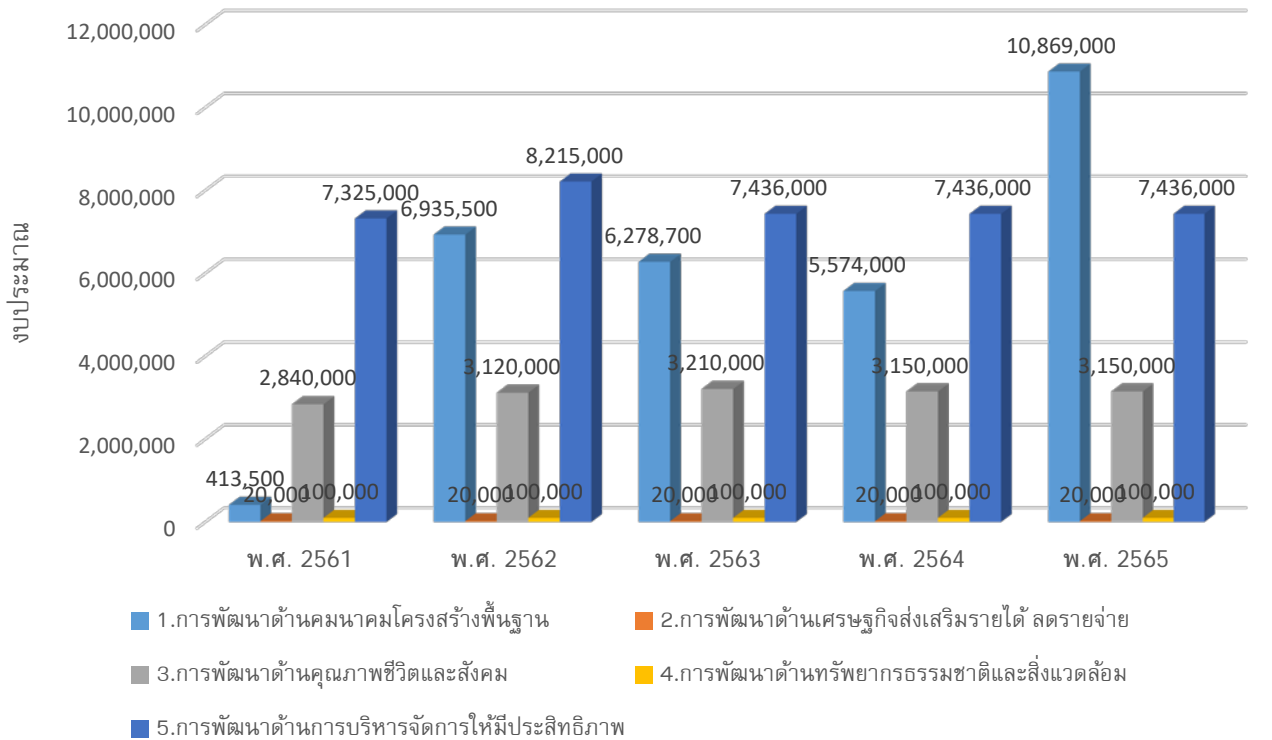
3.1 โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565)												
ได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)												
ยุทธศาสตร์	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2565		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.การพัฒนาด้านคมนาคม โครงสร้างพื้นฐาน	5	413,500	27	6,935,500	26	6,278,700	16	5,574,000	9	10,869,000	83	30,070,700
2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย	1	20,000	1	20,000	1	20,000	1	20,000	1	20,000	5	100,000
3.การพัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	21	2,840,000	26	3,120,000	29	3,210,000	28	3,150,000	28	3,150,000	132	15,470,000
4. การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	3	100,000	3	100,000	3	100,000	3	100,000	3	100,000	15	500,000
5.การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพ	12	7,325,000	20	8,215,000	19	7,436,000	19	7,436,000	19	7,436,000	89	37,848,000
รวม	42	10,698,500	77	18,390,500	78	17,044,700	67	16,280,000	60	21,755,000	324	83,988,700

แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการเปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์การพัฒนา



แผนภูมิแสดงจำนวนงบประมาณเปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์การพัฒนา



3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สรุปรายงานผลการดำเนินการ เฉพาะโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562								
ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการใน แผนพัฒนาท้องถิ่น		จำนวนโครงการที่ ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่อยู่ใน ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ไม่ได้ ดำเนินการ	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.การพัฒนาด้านคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน	27	100	25	92.6	-	-	2	7.4
2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย	1	100	1	100	-	-	-	-
3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	26	100	9	34.6	-	-	17	65.4
4.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	100	1	33.3	-	-	2	66.7
5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	20	100	14	70	1	5	5	25
รวม	77	100	50	64.94	1	1.3	26	33.76

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	โครงการตั้งใน ข้อบัญญัติ + จ่ายขาดเงินสะสม		โครงการที่ดำเนินการ	
		จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนาท้องถิ่น
1.การพัฒนาด้านคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน	27	27	100	25	92.6
2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย	1	1	100	1	100
3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	26	19	61.53	9	34.6
4.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	3	100	1	33.3
5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	20	20	100	14	70
รวม	77	70	91	50	64.94

3.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตาม แผนพัฒนา ท้องถิ่น	งบประมาณ (ข้อบัญญัติ + จ่ายขาดเงินสะสม)		งบประมาณที่เบิกจ่าย	
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนาท้องถิ่น
1.การพัฒนาด้านคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน	6,935,500	6,934,500	99.99	6,136,752	88.49
2.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย	20,000	20,000	100	13,216	66.08
3.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	3,120,000	2,736,114	87.70	1,994,346.28	63.92
4.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	100,000	100,000	100	7,616	7.62
5.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	8,215,000	8,141,146	99.10	7,671,107	93.38
รวม	18,390,500	17,841,760	97.02	15,803,037.28	85.93

3.4 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 แยกตามรายการ/กิจกรรม

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ	เบิกจ่าย งบประมาณ	คิดเป็น ร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานเคหะและชุมชน					
1.	โครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบ หมู่ที่ 1 - 8	162,500	160,550	98.8	
2.	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ หมู่ที่ 4 และหมู่ที่ 6	125,000	122,000	97.6	
3.	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน บริเวณบ้านนาง วิลัย ตำบล ไชย หมู่ที่ 5	487,000	476,000	97.74	
รวม		774,500	758,550	97.94	
- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา					
1.	โครงการปรับปรุงถนนหินคลุก จากถนน รพช. - บ้านนายสมาน สายคำ หมู่ที่ 1	30,000	29,000	96.67	
2.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง บริเวณบ้านนายหัน กลิ่นสุคนธ์ - ไร่นางมูล หินเกิด หมู่ที่ 2	20,000	20,000	100	
3.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง จากถนน ลาดยาง ริมเขื่อน - บ้านนาย ประภาส กุลเมือง หมู่ที่ 2	71,000	71,000	100	
4.	โครงการก่อสร้างลาดยางแคปซีล ซอยริมเขื่อน 4 จากถนนริมเขื่อน - บ้านนายสุรชัย หาทางลาน หมู่ที่ 3	230,000	230,000	100	
5.	โครงการซ่อมสร้างถนนลาดยางแคปซีล ซอย 25 สาย 4 ซ้าย - 5 ซ้าย หมู่ที่ 4	416,000	401,000	96.39	
6.	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแคปซีล จากบ้านนายสำลี ล่องลอย - บ้านนายชะลอ ทะแกลัว หมู่ที่ 6	182,000	154,000	84.61	
7.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง ซอยหนองขนาท หมู่ที่ 7	110,000	-	-	
8.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังกลุ่มบ้านนางศิริวรรณ หนูสูง หมู่ที่ 7	69,000	69,000	100	
9.	โครงการก่อสร้างขยายถนนแบบคสล. ถนนคอนกรีตสายหน้า รร. มะนาวหวาน หมู่ที่ 8	273,000	273,000	100	
10.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังจากถนนรพช. - ถนนส.ป.ก หมู่ที่ 8	427,000	410,000	96.01	
รวม		1,828,000	1,503,000	76.53	

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจส่งเสริมรายได้ลดรายจ่าย

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่ายงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน					
1.	โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	20,000	13,216	66.08	
รวม		20,000	13,216	66.08	

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่ายงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน					
1.	โครงการอบรมอาสาสมัคร อพปร. อบต.มะนาวหวาน	10,000	-	-	
2.	โครงการรณรงค์ป้องกันอุบัติเหตุและให้บริการประชาชนช่วงเทศกาล	20,000	22,783	113.91	โอนเพิ่ม
รวม		30,000	22,783	75.94	
- แผนงานการศึกษา					
1.	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	40,000	-	-	
2.	โครงการปฐมนิเทศเด็กปฐมวัย	10,000	1,861	18.61	
3.	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้นอกสถานที่	20,000	-	-	
4.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาของ ศพด. จำนวน 2 แห่ง	316,930	249,790	78.95	
5.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) (สพฐ.)	1,116,000	1,098,000	98.39	
6.	โครงการอาหารเสริม (นม) แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัด อบต.มะนาวหวาน 2 แห่ง , รร.บ้านมะนาวหวาน , รร.ชอย 26 สาย 4 ซ้าย	613,184	543,566.28	88.65	
รวม		2,116,114	1,893,217.28	89.46	
- แผนงานสาธารณสุข					
1.	โครงการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก	50,000	-	-	
2.	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระราชปณิธานของศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	80,000	52,453	65.57	
3.	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านโครงการพระราชดำริ ตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 1 - 8	160,000	-	-	
รวม		290,000	52,453	18.1	

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่าย งบประมาณ	คิดเป็น ร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน					
1.	โครงการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น และจัดทำแผนชุมชน จัดทำ ประชุมอบต.สัญจร	30,000	1,930	6.43	
2.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควร	30,000	14,703	49.01	
3.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรง ต่อ เด็ก สตรีและ ครอบครัว	20,000	-		
4.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	40,000	-	-	
6.	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	30,000	-	-	
7.	โครงการเสริมสร้างสุขภาพผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส	20,000	-	-	
	รวม	170,000	16,633	9.78	
- แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ					
1.	โครงการกีฬาต้านยาเสพติด “มะนาวหวานคัพ”	100,000	-	-	
2.	โครงการแข่งขันกีฬาหน่วยงานสัมพันธ์	30,000	9,260	30.87	
	รวม	130,000	9,260	7.12	

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่าย งบประมาณ	คิดเป็น ร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานเคหะและชุมชน					
1.	โครงการศึกษาปัญหาและแก้ไขขยะมูลฝอยหรือสิ่งปฏิกูล	50,000	7,616	15.23	
	รวม	50,000	7,616	15.23	
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน					
1.	โครงการปั้น ปล่อย ปลุก ฯ	30,000	-	-	
2.	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ)	20,000	-	-	
	รวม	50,000	-	-	

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่ายงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานบริหารทั่วไป					
1.	ค่าใช้จ่ายสำหรับการเลือกตั้งขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน	300,000	-	-	
2.	โครงการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงาน ของอบต.มะนาวหวาน	20,000	-	-	
3.	โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาศักยภาพคุณภาพชีวิตคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง	10000	-	-	
4.	โครงการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง และประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับพรบ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540	10,000	-	-	
5.	โครงการระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	500,000	490,000	98	
6.	อุดหนุนเทศบาลต.ลิ้ง โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของอปท.	20,000	20,000	100	
	รวม	860,000	510,000	59.30	
- แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ					
1.	อุดหนุนเทศบาลตำบลพัฒนานิคม โครงการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม	8,000	8,000	100	
2.	อุดหนุนเทศบาลตำบลพัฒนานิคม โครงการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม	7,000	7,000	100	
3.	อุดหนุนเทศบาลตำบลพัฒนานิคม โครงการจัดพิธีถวายพวงมาลาสักการะพระบรมราชานุสาวรีย์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาจุฬาลงกรณ์ พระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว “วันปิยมหาราช”	5,000	5,000	100	
4.	อุดหนุนสำนักงานจังหวัดลพบุรี โครงการงานแผ่นดินสมเด็จพระนารายณ์มหาราช	28,000	28,000	100	
5.	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมอ.พัฒนานิคม โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษา อำเภอพัฒนานิคม	5,000	3,000	60	
6.	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมต.มะนาวหวาน โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	100,000	100,000	100	
7.	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมต.มะนาวหวาน โครงการประเพณีสงกรานต์	40,000	-	-	
	รวม	193,000	151,000		

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่าย งบประมาณ	คิดเป็น ร้อยละ	หมายเหตุ
- แผนงานงบกลาง					
1.	สมทบกองทุนประกันสังคม	97,900	62,532	63.87	
2.	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	5,082,000	5,084,300	100.05	โอนเพิ่ม
3.	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	1,516,800	1,360,800	89.72	
4.	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	60,000	60,000	100	
5.	ค่าใช้จ่ายในกรณีฉุกเฉินจำเป็นเพื่อป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย(รายจ่ายเงินสำรองจ่าย)	140,574	234,837	167.05	โอนเพิ่ม
6.	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลมะนาวหวาน	61,380	60,894	99.21	
7.	สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	129,492	146,744	113.32	โอนเพิ่ม
	รวม	7,088,146	7,010,107	98.89	
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	13,735,760	11,947,835.28	86.98	

❖ การเบิกจ่ายจัดซื้อครุภัณฑ์ ตามข้อบัญญัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ครุภัณฑ์	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	เบิกจ่าย งบประมาณ	คิดเป็น ร้อยละ	หมายเหตุ
1. เก้าอี้ล้อเลื่อนพนักงาน จำนวน 2 ตัว ราคาตัวละ 4,200 บาท (ตามราคา ท้องตลาด)	8,400	8,400	100	
2. ตู้เก็บเอกสาร จำนวน 4 ตู้ ราคาตู้ละ 5,500 บาท (ตามราคาท้องตลาด)	22,000	17,600	80	
3. โต๊ะเนกประสงค์ จำนวน 10 ตัว	23,600	-	-	
4. รถบรรทุก (ดีเซล) จำนวน 1 คัน	814,000	708,000	86.98	
5. เครื่องคอมพิวเตอร์ all in one สำหรับงานสำนักงาน จำนวน 1 เครื่อง	17,000	17,000	100	
6. เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานสำนักงาน จำนวน 1 เครื่อง	16,000	14,900	93.13	
7. เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 kVA จำนวน 4 เครื่อง ราคาเครื่องละ 5,900 บาท	23,600	15,900	67.37	
8. รถจักรยานยนต์ จำนวน 2 คันขนาด 110 ซีซี แบบเกียร์ธรรมดา	81,600	81,600	100	
9. เครื่องปรับอากาศชนิดน้ำเนกประสงค์ พร้อมติดตั้ง จำนวน 1 ชุด	21,000	21,000	100	
10. เก้าอี้ล้อเลื่อนพนักงาน จำนวน 2 ตัว ราคาตัวละ 4,200 บาท (ตาม ราคาท้องตลาด)	8,400	8,400	100	
11. โต๊ะทำงานพนักงาน จำนวน 2 ตัว ราคาตัวละ 8,000 บาท (ตามราคา ท้องตลาด)	16,000	16,000	100	
12. รถจักรยานยนต์ จำนวน 1 คัน ขนาด 110 ซีซี แบบเกียร์ธรรมดา	40,800	40,800	100	
13. ชับเมอร์ส (ปั้มน้ำบาดาล) จำนวน 7 ตัว	126,000	101,500	80.55	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	1,218,400	1,051,100	86.27	

❖ รายการโครงการอนุมัติจ่ายขาดเงินสะสม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณตามแผนพัฒนา	เบิกจ่ายงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
1.	โครงการซ่อมสร้างถนนลาดยางแคปซูล จากบ้านนายพิทักษ์ พรหมสมบัติ - ถนนริมเขื่อนฯ หมู่ที่ 3	494,000	493,000	99.80
2.	โครงการซ่อมสร้างถนนลาดยางแคปซูล ซอยทรัพย์มงคล จากถนนรพช. - บ้านนายสุวรรณ ประเทสา หมู่ที่ 8	498,000	497,000	99.80
3.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังโดยหินคลุก ซอยน้ำซับเหนือ ช่วง กม.0+252 - กม. 1 + 172 หมู่ที่ 7	460,000	458,000	99.57
4.	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน บริเวณบ้านนายกิตติ ตันทะกิจจา หมู่ที่ 4	483,000	480,000	99.37
5.	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังโดยหินคลุก ซอยทรัพย์สำราญ จากบ้านนายกลิ่น ธรรมพร - ถนนเทิดพระเกียรติ หมู่ที่ 6	435,000	-	-
6.	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน บริเวณบ้านนางประถม สลุดอยู่ หมู่ที่ 5	485,000	476,000	98.14
7.	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบริเวณบ้านนายพะนอ เหว่าสำเนียง หมู่ที่ 5	98,000	98,000	100
8.	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลบริเวณบ้านนางบุหงา สุวรรณอัมพร หมู่ที่ 7	98,000	96,202	98.17
9.	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านบริเวณกลุ่มบ้านนายฉลอง สมัครลาน หมู่ที่ 6	485,000	481,000	99.18
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	3,536,000	3,079,202	87.08

❖ รายการโอนงบประมาณตั้งจ่ายรายการใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ที่	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	เบิกจ่ายงบประมาณ	หมายเหตุ
1.	โครงการติดตั้งถังน้ำประปาแบบ 4 ใบ บริเวณบ้านนางนภน้อย ต๊ะสันเทียะ หมู่ที่ 4	87,000	
2.	โครงการติดตั้งถังน้ำประปาแบบ 4 ใบ บริเวณบ้านนายจำรัส สดวกดี หมู่ที่ 4	87,000	
3.	โครงการติดตั้งถังน้ำประปาแบบ 4 ใบ บริเวณบ้านยอดดิ่ง คณะฤทธิ หมู่ที่ 5	87,000	
4.	โครงการติดตั้งถังน้ำประปาแบบ 4 ใบ บริเวณบ้านปรีชา ม่วงกรุง หมู่ที่ 6	87,000	
5.	โครงการซ่อมสร้างถนนลาดยางแคปซูล จากถนนริมเขื่อน - ไร่นายธรรบ ตำบลไชย หมู่ที่ 7	448,000	
6.	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 kVA จำนวน 1 เครื่อง (กองคลัง)	3,200	
7.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction ชนิดเลเซอร์หรือชนิดสี ขาว ดำ (กองคลัง)	7,900	
8.	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล (กองคลัง)	22,000	
9.	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VB จำนวน 1 เครื่อง (กองคลัง)	2,400	
10.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ แบบหัวฉีดหมึก Inkjet Printer สำหรับกระดาษ 3 A (กองคลัง)	6,300	
11.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction ชนิดเลเซอร์หรือชนิด LED สี(กองช่าง)	14,900	
12.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction ชนิดเลเซอร์หรือชนิดสี ขาว ดำ (กองช่าง)	7,900	
13.	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 kVA จำนวน 1 เครื่อง (กองช่าง)	3,200	
14.	เครื่องปรับอากาศ แบบติดผนัง (ระบบ Inverter) (กองช่าง)	32,000	
15.	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction ชนิดเลเซอร์หรือชนิด LED สี (สำนักปลัด)	13,500	
16.	จัดซื้อเครื่องอ่านบัตรรอกเนกประสงค์ Smart card reader (สำนักปลัด)	1,400	
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	910,700	

4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

4.1 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

3/2 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล มะนาวหวานในภาพรวม

ใช้วิธีการสุ่มจากประชาชนในตำบลมะนาวหวาน จำนวน 50 คน โดยแบบสอบถามเป็นคำถามแบบปลาย
ปิด โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

วิเคราะห์ ผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน
เป็นคำถามแบบประมาณค่า 3 ระดับ ได้แก่

- ระดับ = พึงพอใจมาก
- ระดับ = พึงพอใจ
- ระดับ = ไม่พอใจ

3/3 การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล มะนาวหวานในแต่ละยุทธศาสตร์

ใช้วิธีการสุ่มจากประชาชนในตำบลมะนาวหวาน จำนวน 50 คน โดยแบบสอบถามเป็นคำถามแบบปลาย
ปิดและปลายเปิด โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในแต่ละยุทธศาสตร์
3. ปัญหา/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

❖ วิเคราะห์ ผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน
โดยแบ่งระดับคะแนน ในแต่ละยุทธศาสตร์ แบบประมาณค่า 5 ระดับ ดังนี้

- ระดับคะแนน 80 - 70 = พอใจมาก
- ระดับคะแนน 69 - 60 = พอใจ
- ระดับคะแนน 59 - 50 = ปานกลาง
- ระดับคะแนน 49 - 40 = พอใจน้อย
- ระดับคะแนน 39 - 0 = ไม่พอใจ

4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 50 คน

✚ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน (คน)
เพศชาย	22
เพศหญิง	28
รวม	50

✚ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามช่วงอายุ

อายุ	จำนวน (คน)
ต่ำกว่า 20 ปี	2
อายุ 20 – 30 ปี	6
อายุ 31 – 40 ปี	15
อายุ 41 – 50 ปี	16
อายุ 51 – 60 ปี	9
มากกว่า 60 ปี	2
รวม	50

✚ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)
ประถมศึกษา	10
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	12
ปริญญาตรี	28
สูงกว่าปริญญาตรี	0
อื่นๆ	0
รวม	50

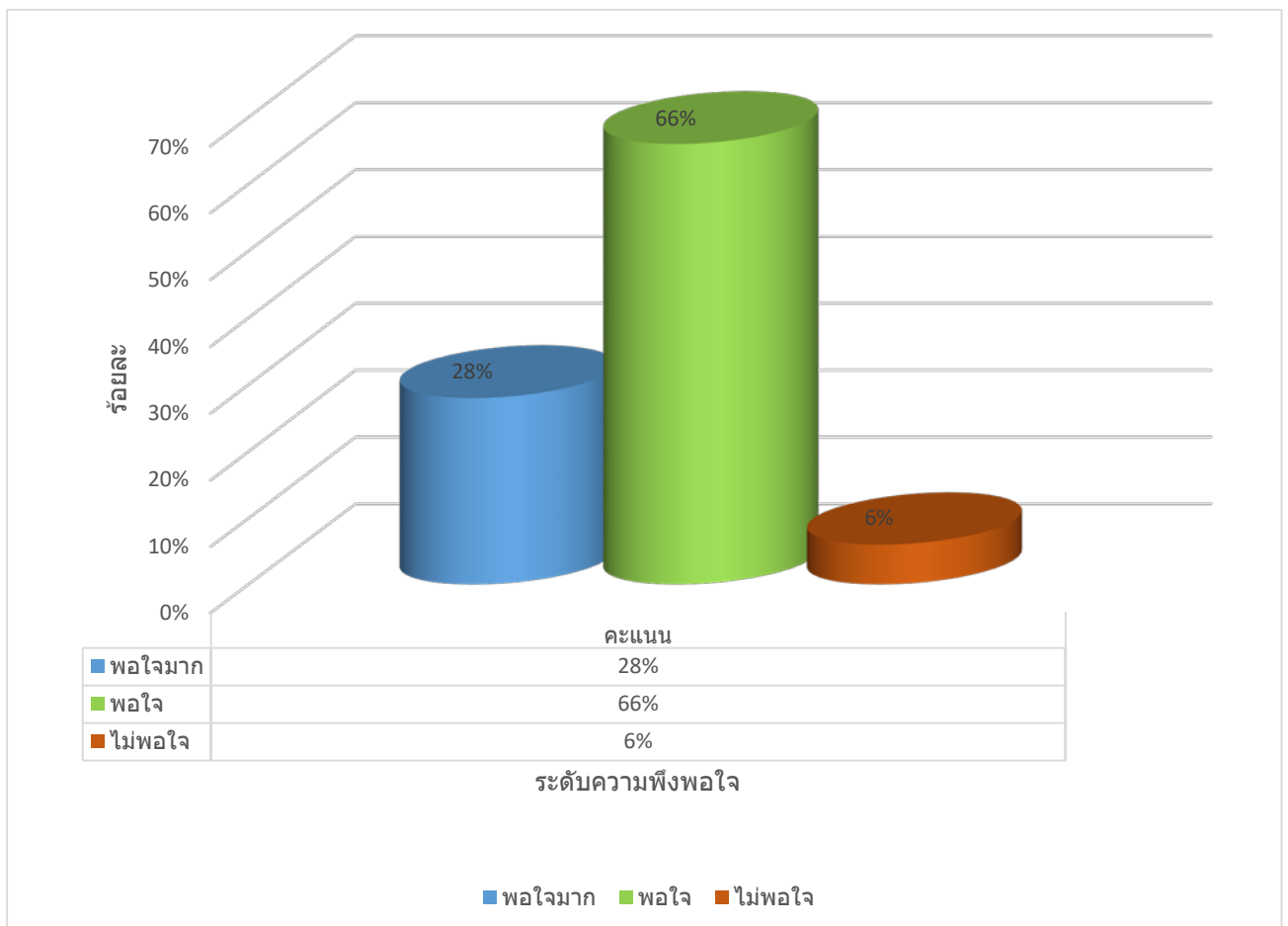
✚ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามอาชีพ

อาชีพ	จำนวน (คน)
รับราชการ	8
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	3
ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว	4
รับจ้าง	11
นักเรียน/นักศึกษา	7
เกษตรกร	17
อื่นๆ	0
รวม	50

4.3 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 50 คน

ตารางแสดง : ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
มะนาวหวานในภาพรวม ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง จากประชาชนตำบลมะนาวหวาน พบว่า

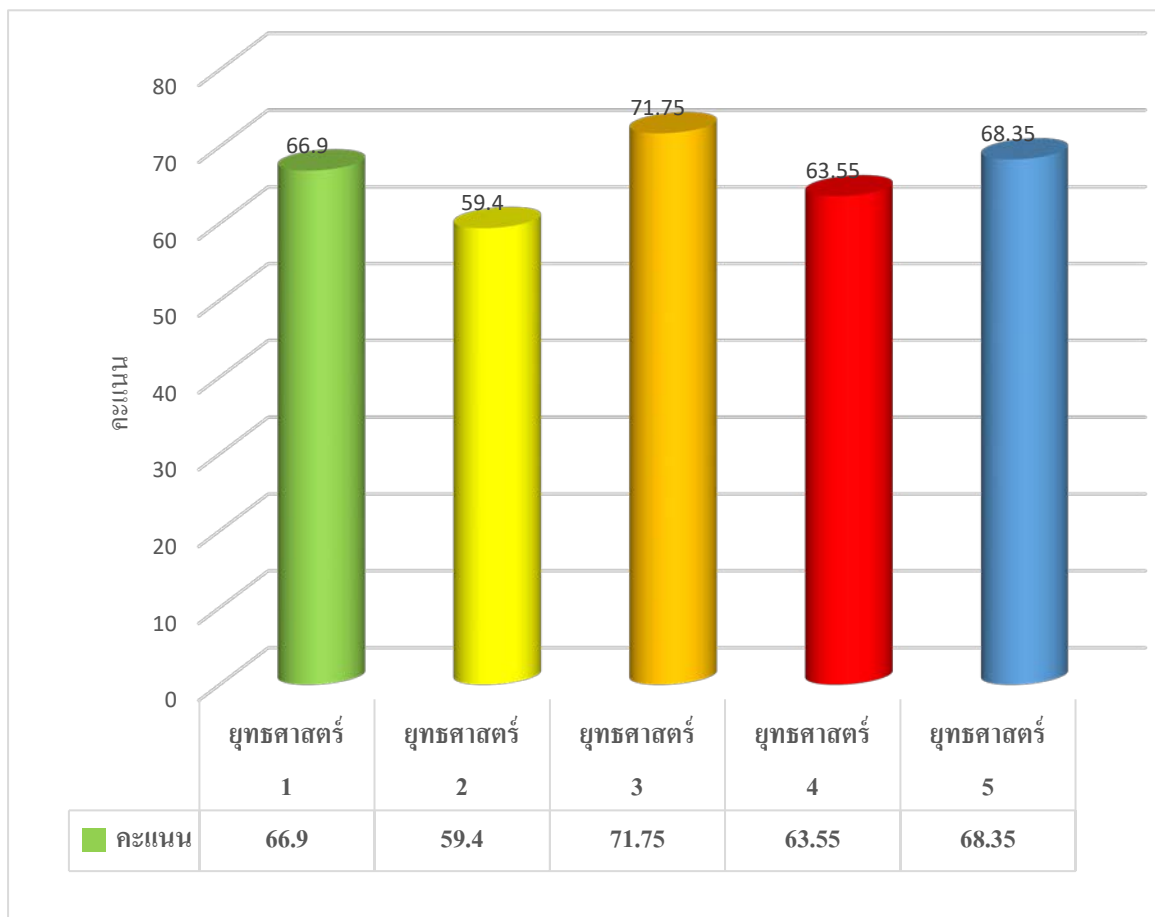
ความพึงพอใจ	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
พอใจมาก	14	28
พอใจ	33	66
ไม่พอใจ	3	6
รวม	50	100



ตารางแสดง : ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
มะนาวหวานในแต่ละยุทธศาสตร์ จากประชาชนตำบลมะนาวหวาน พบว่า

ยุทธศาสตร์	คะแนนเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
1 การพัฒนาด้านการคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน	66.9	พอใจ
2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมรายได้ลดรายจ่าย	59.4	ปานกลาง
3 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	71.75	พอใจมาก
4 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	63.55	พอใจ
5 การพัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	68.35	พอใจ
รวม	65.99	พอใจ

หมายเหตุ : คะแนนเต็ม 80 คะแนน ในแต่ละยุทธศาสตร์



ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

- 1.) องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานได้บรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในข้อบัญญัติได้ร้อยละ 91 ของแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 2.) องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติได้ร้อยละ 64.94 ของแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 3.) องค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมได้ทันภายในปีงบประมาณ เนื่องจากขาดแคลนบุคลากรเฉพาะตำแหน่ง เช่น ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฯลฯ ประกอบกับเครื่องมือไม่เพียงพอ เนื่องจากงบประมาณจำกัด
- 4.) จากผลการวิเคราะห์แบบสอบถามความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในภาพรวม และแต่ละยุทธศาสตร์ มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ประชาชนมีความพึงพอใจ

2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

- 1.) เห็นควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเห็นความสำคัญในการเข้ามามีส่วนร่วม ในการเสนอความต้องการที่จะพัฒนาพื้นที่ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และมีการนำข้อมูลจากที่ได้มาจากการระดมความคิดของประชาชนในแต่ละหมู่บ้านให้มีความครอบคลุมกับความต้องการของประชาชน เพื่อไม่ให้เกิดการพัฒนาเกิดความล่าช้า เนื่องจากระเบียบแผนพัฒนาท้องถิ่นขาดความยืดหยุ่น
- 2.) จากการพัฒนาที่ผ่านมาพบว่าประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวานในภาพรวม และแต่ละยุทธศาสตร์ มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดี แต่เห็นควรมีการส่งเสริมโครงการพัฒนาท้องถิ่น ในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมรายได้ลดรายจ่าย เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากได้รับความพึงพอใจเพียงในระดับปานกลาง
- 3.) เห็นควรให้หัวหน้าสำนัก/กอง ให้ความสำคัญกับการวางแผนให้มากขึ้น และดำเนินโครงการ/กิจกรรมรวมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามที่กำหนดเอาไว้แผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนการดำเนินงานให้มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด
- 4.) เห็นควรทุกสำนัก/กอง ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2561) รวมทั้งหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การทำงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะนาวหวาน

ภาคผนวก

๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมรายได้ ลดรายจ่าย เช่น สนับสนุนการการส่งเสริมอาชีพ หรือฝึกอาชีพ ฯลฯ

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (๘๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ (๑๐ คะแนน)	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (๑๐ คะแนน)	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น (๑๐ คะแนน)	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม เช่น สงเคราะห์คนชรา สงเคราะห์คนพิการ สงเคราะห์เด็กด้อยโอกาส ฯลฯ

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (๘๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ (๑๐ คะแนน)	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (๑๐ คะแนน)	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น (๑๐ คะแนน)	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	

๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม , ปกป้องจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (๘๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ (๑๐ คะแนน)	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (๑๐ คะแนน)	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น (๑๐ คะแนน)	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เช่น การพัฒนาด้านบุคลากร , เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน , การปรับปรุงระบบการจัดเก็บรายได้ , ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร , การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (๘๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ (๑๐ คะแนน)	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด (๑๐ คะแนน)	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น (๑๐ คะแนน)	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม (๑๐ คะแนน)	

ปัญหา/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

.....

.....

.....
